



شرکت داروسازی ابوریحان (سهامی عام)

ناشر پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

فهرست مطالب

مقدمه	۵
۱- ماهیت کسب و کار شرکت	۵
۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت	۵ و ۶
۱-۱-۱- مواد اولیه:	۷
۱-۱-۲- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت:	۷
۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت:	۸
۱-۳- جزئیات فروش :	۸
۱-۳-۱- جزئیات فروش در داخل :	۸
۱-۳-۲- مرادفات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت	۹
۱-۳-۲-۱- آثار ناشی از قیمت گذاری دستوری (تکلیفی)	۹
۱-۳-۲-۲- وضعیت پرداخت های به دولت	۹
۱-۳-۲-۳- وضعیت مطالبات از دولت	۱۰
۱-۳-۳-۱- جزئیات فروش صادراتی	۱۰
۱-۴- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله مؤلفه های اقتصاد کلان:	۱۰
۱-۴-۱- وضعیت رقابت	۱۱
۵-۱- اطلاعات بازارگردان شرکت ::	۱۱
۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف	۱۳ و ۱۴
۲-۱- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت:	۱۳ و ۱۴

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

- ۲-۲- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع: ۱۵
- ۲-۳- رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده: ۱۶
- ۲-۴- سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن: ۱۷ الی ۲۱
- ۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسک ها و روابط ۲۱
- ۱-۳- منابع: ۲۱
- ۲-۳- مصارف: ۲۱
- ۳-۳- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن: ۲۲ و ۲۳
- ۴-۳- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته: ۲۴
- ۳-۵- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن: ۲۵
- ۴- نتایج عملیات و چشم اندازها ۲۶
- ۱-۴- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی: ۲۶
- ۲-۴- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع: ۲۷
- ۱-۴-۲- تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاری ها، ترکیب داراییها و وضعیت شرکت ۲۷
- ۳-۴- تحلیل حساسیت (مختص شرکتهای تولیدی): ۲۸
- ۵- مهمترین معیارها و شاخص های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده ۲۹
- ۱-۵- شاخص ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی: ۲۹
- ۶- جمع بندی ۳۰

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

تاریخ:
شماره:
پیوست:

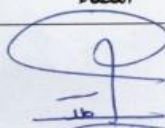
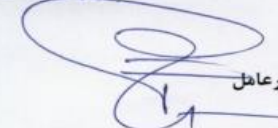
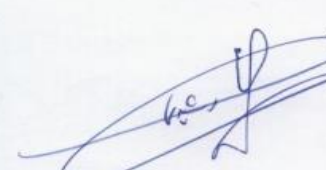
بسمه تعالی
گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

شرکت داروسازی
ابوریحان
سهامی عام
سلامتی سرمایه است



در اجرای بند ۱ ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار (مصوب مورخ ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های بعدی هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار)، شرکت هایی که سهام آن ها نزد بورس اوراق بهادار تهران و یا فرابورس ایران پذیرفته شده باشد، موظف به تهیه و افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره ای ۳، ۶ و ۹ ماهه و همچنین مقطع سالانه می باشند. لذا گزارش تفسیری مدیریت اخیر مطابق با ضوابط گزارش تفسیری مدیریت (مصوب ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ و اصلاحیه مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیئت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار) و راهنمای بکارگیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه و در تاریخ ۱۴۰۴/۰۲/۲۷ به تایید هیئت مدیره شرکت رسیده است.

اعضای هیئت مدیره	نماینده	سمت	امضاء
شرکت داروسازی کاسپین تامین (سهامی عام)	دکتر عاطفه حکمت	رئیس هیئت مدیره (غیر موظف)	
شرکت داروپخش (سهامی عام)	سید حمید رضا موسوی	نایب رئیس هیئت مدیره و مدیر عامل (موظف)	
شرکت سرمایه گذاری داروئی تامین (سهامی عام)	سید احمد هاشمی	عضو هیئت مدیره (غیر موظف)	
شرکت توزیع داروپخش (سهامی عام)	داریوش دارابی	عضو هیئت مدیره (غیر موظف)	
شرکت اوزان (سهامی خاص)	دکتر محسن رشیدی	عضو هیئت مدیره (غیر موظف)	



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

مقدمه

گزارش تفسیری مدیریت، یک عنصر مهم در اطلاع رسانی به بازار سرمایه، متمم و مکمل صورت های مالی است و باید همراه با صورت های مالی ارائه شود. گزارش تفسیری مدیریت درباره چشم انداز واحد تجاری و "سایر اطلاعاتی که در صورت های مالی ارائه نشده اند"، فراهم می کند و همچنین به عنوان مبنایی برای درک اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف بکار می رود. در گزارش تفسیری مدیریت، همچنین باید عوامل و روندهای اصلی که احتمال دارد عملکرد، وضعیت و پیشرفت واحد تجاری را تحت تأثیر قرار دهند، تشریح شود.

۱- ماهیت کسب و کار شرکت

شرکت داروسازی ابوریحان (سهامی عام) به شناسه ملی ۱۰۱۰۰۴۰۲۵۶۷، در تاریخ ۲۵ اسفند ماه ۱۳۴۳ تحت شماره ۹۷۶۱ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران بنام شرکت سهامی برلیمد ایران به ثبت رسیده و براساس صورتجلسه مورخ ۱۳۶۰/۰۴/۲۹ به شرکت داروسازی ابوریحان (سهامی خاص) تغییر نام یافته است. به موجب صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۷۰/۰۶/۱۶ نوع شرکت از سهامی خاص به سهامی عام تبدیل و در شهریور ماه ۱۳۷۰ در سازمان بورس اوراق بهادار تهران پذیرفته شده است.

۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت

موضوع فعالیت شرکت طبق ماده ۲ اساسنامه عبارتست از:

۱. تولید، تهیه و واردات داروهای انسانی، دامی، مکمل های دارویی و غذائی اعم از شیمیایی، گیاهی و طبیعی یا بیولوژیک و مواد جانبی، تجهیزات و لوازم آرایشی، بهداشتی، پزشکی و آزمایشگاهی و درمانی، شیرخشک، غذای کودک.

۲. توزیع و فروش محصولات در سراسر کشور و صدور آن به خارج از کشور .

۳. خرید و فروش مواد اولیه ، بسته بندی و سایر ملزومات تولید ، مشارکت و خرید و فروش هرگونه خدمات مرتبط با فعالیت اصلی و عملیاتی شرکت .

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

۴. تولید و فروش و واردات ملزومات دارویی.
 ۵. انجام کلیه خدمات آزمایشگاهی مربوط به داروهای انسانی، دامی، مکمل ها و مواد اولیه دارویی.
 ۶. تاسیس و ایجاد و بهره برداری از کارخانه های تولیدی، صنعتی و فروش آنها .
 ۷. خرید و فروش و تولید ماشین آلات، قطعات و سایر ملزومات و دارایی ها .
 ۸. مشارکت و سرمایه گذاری و خرید و فروش سهام شرکتها .
 ۹. اقدام به فعالیتهای تحقیقاتی علمی و عملی مربوط به تبادل اطلاعات، دانش فنی و تکنولوژی از طریق تهیه و تدارک آنها از شرکت های داخلی یا خارجی و همچنین هرگونه عملیات تجاری و غیرتجاری مجاز که مرتبط با موارد فوق بطور مستقیم یا غیرمستقیم باشد.
 ۱۰. اخذ نمایندگی های مرتبط با موضوعات اصلی و فرعی و تولید قراردادی تحت لیسانس.
- لازم به ذکر است خلاصه تولید واقعی شرکت در سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳ به شرح ذیل می باشد:

ردیف	نوع محصول (اصلی یا فرعی)	واحد اندازه گیری	تولید واقعی
۱	آمپول	هزار عدد	۵۳,۱۸۹
۲	قرص ، درازه و کپسول	هزار عدد	۱,۰۷۳,۳۰۸
۳	پماد و کرم و ژل	هزار عدد	۶,۶۶۸
۴	شیاف	هزار عدد	۹۸,۷۱۶
۵	محصولات دامی	هزار عدد	۴,۵۷۸
جمع کل			۱,۲۳۶,۴۵۹

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

۱-۱-۱- مواد اولیه:

در سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳ تامین مواد اولیه از تامین کنندگان داخلی و خارجی در سه دسته مواد موثره ، مواد جانبی و بسته بندی صورت گرفته است.

ردیف	نام ماده اولیه	واحد اندازه گیری	میزان مصرفی	تامین کننده ها
۱	ماده موثره	تن	۸۹	تامین کنندگان
۲	مواد جانبی	تن	۴۰۷	داخلی و خارجی
۳	مواد بسته بندی	آحاد مختلف	۲۱۱.۶۸۲	

۱-۱-۲- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت:

کلیه خرید های داخلی و خارجی شرکت با توجه به نوع و میزان خرید و همچنین در چارچوب آیین نامه معاملات و پس از اخذ استعلام های لازم به صورت متمرکز از طریق واحد بازرگانی و با مسئولیت بالاترین مقام آن واحد و تایید مدیر عامل و هیات مدیره انجام می پذیرد.

نوع خرید	نوع معامله	روش انتخاب
خرید خارجی	عمده	تشکیل کمیسیون بر اساس لیست تامین کنندگان
	کلان	تشکیل کمیسیون بر اساس لیست تامین کنندگان
خرید داخلی	جزئی	سه استعلام بهاء (شفاهی)
	متوسط	سه استعلام بهاء (کتبی)
	عمده	سه استعلام بهاء (کتبی)
	کلان	پنج استعلام بهاء (مناقصه)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت:

شرکت در سال مالی مورد گزارش در بین شرکت‌های فعال در این صنعت و همچنین در بین شرکتهای بورسی این صنعت طبق آخرین اطلاعات درج شده در آمارنامه ۱۲ ماهه ۱۴۰۳ به ترتیب با حجم فروش ۱,۲۲۴,۶۹۹ هزار عدد و با ارزش ریالی به مبلغ ۱۶,۴۱۰ میلیارد ریال در رده بیست یکم قرار دارد. شرکت بر اساس آخرین آمار منتشر شده سازمان غذا و دارو در سال ۱۴۰۳ به لحاظ ریالی در رتبه هجدهم شرکت های تامین کننده دارو با سهم ۳ درصد از بازار داخلی کشور قرار دارد. همچنین براساس آخرین اطلاعات منتشر شده شرکت های تولید کننده دارو در بورس اوراق بهادار تهران در سایت کدال، در سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳ شرکت داروسازی ابوریحان به لحاظ ریالی با سهم ۲ درصدی در رتبه هفتم قرار دارد.

۱-۳- جزئیات فروش خالص:

۱-۱-۳- جزئیات فروش خالص داخلی:

ردیف	نوع محصول	سال مالی ۱۴۰۳		سال مالی ۱۴۰۲	
		مبلغ - میلیون ریال	مقدار - هزار عدد	مبلغ - میلیون ریال	مقدار - هزار عدد
۱	آمپول	۵,۲۸۸,۲۳۱	۴۹,۴۱۰	۳,۸۰۴,۰۴۳	۴۵,۹۴۴
۲	قرص کپسول و درآژه	۵,۰۲۳,۳۷۰	۹۴۰,۵۹۴	۵,۳۲۲,۴۲۹	۱,۱۶۴,۱۰۰
۳	پماد، ژل، کرم	۹۶۹,۳۸۳	۶,۱۴۴	۸۴۴,۷۲۳	۴,۸۹۰
۴	شیاف	۲,۳۸۰,۴۳۸	۹۴,۶۲۱	۲,۹۴۹,۲۵۴	۱۴۷,۵۶۹
۵	ویال دامی	۲,۰۲۵,۵۲۰	۴,۷۶۸	۱,۰۵۰,۶۳۲	۳,۳۷۸
	جمع	۱۵,۶۸۶,۹۴۲	۱,۰۹۵,۵۳۷	۱۳,۹۷۱,۰۸۱	۱,۳۶۵,۸۸۱

قیمت فروش داخلی محصولات توسط سازمان غذا و دارو تعیین می شود که آخرین قیمت های مصوب برای هر محصول لحاظ شده است.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

۳-۱-۲- مرادوات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت:

۳-۱-۲-۱- آثار ناشی از قیمت گذاری دستوری (تکلیفی)

با توجه به قیمت گذاری محصولات دارویی توسط سازمان غذا و دارو احتمال انحرافات منفی عملکرد شرکت از فروش و سود پیش بینی شده وجود دارد.

۳-۱-۲-۲- وضعیت پرداخت های به دولت

ردیف	شرح	سال مالی ۱۴۰۳ (میلیون ریال)	سال مالی ۱۴۰۲ (میلیون ریال)	درصد تغییرات نسبت به سال قبل	*دلایل تغییرات
۱	مالیات عملکرد	۲۹۱،۹۵۶	۶۴۸،۱۰۹	(۵۵٪)	کاهش مالیات عملکرد سال ۱۴۰۲
۲	بیمه سهم کارفرما و ...	۴۰۸،۱۷۶	۵۱۸،۷۶۶	(۲۰٪)	رسیدگی بیمه در سال گذشته برای سنوات قبل
۳	حقوق و عوارض گمرکی	۹۳،۱۱۵	۲۴،۷۷۷	۲۷۶٪	افزایش ترخیص کالا به دلیل افزایش واردات
۴	پرداختی بابت انرژی	۶۱،۸۲۱	۳۰،۷۵۳	۱۰۱٪	افزایش قیمت انرژی

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

۲-۲-۳-۲- وضعیت مطالبات از دولت

در حال حاضر شرکت داروسازی ابوریحان هیچ گونه مطالباتی از دولت ندارد.

۳-۱-۳- جزئیات فروش صادراتی:

در سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳ مبلغ ۱.۱۰۷.۵۰۸ دلار معادل ۷۳۸.۹۶۱ میلیون ریال فروش صادراتی مستقیم در گروه محصول آمپول، قرص، پماد و شیاف صورت گرفته است.

قیمت فروش کلیه محصولات فروش داخل توسط وزارت بهداشت به تولیدکننده اعلام می گردد و به منظور فروش صادراتی با در نظر گرفتن قیمت فروش پایه محصولات و با چانه زنی با مشتری صادراتی قیمت فروش صادراتی موردنظر مورد توافق طرفین قرار می گیرد.

۴-۱- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله

مؤلفه های اقتصاد کلان:

- قوانین و مقررات سازمان بورس و اوراق بهادار

- قوانین و مقررات وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی

- قوانین و مقررات مالیاتهای مستقیم

- قوانین و مقررات کار و تامین اجتماعی

- قانون مالیات بر ارزش افزوده

- قانون مبارزه با پولشویی

- مقررات سازمان حفاظت محیط زیست

- الزامات GMP اداره دارو و مواد مخدر

- الزامات GMP سازمان جهانی بهداشت

- قوانین گمرک جمهوری اسلامی ایران

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

۱-۴-۱- وضعیت رقابت:

موقعیت شرکت داروسازی ابوریحان در مقایسه با سایر شرکت های دارویی بورسی (فروش فرآورده های انسانی) بشرح ذیل نشان داده شده است:

ردیف	نام شرکت	نماد	فروش سال ۱۴۰۳ (میلیون ریال)
۱	داروسازی اکسیر	دلر	41,855,581
۲	کارخانجات داروپخش	دارو	37,199,366
۳	فارابی	دفارا	28,407,499
۴	کاسپین تامین	کاسپین	25,333,006
۵	لابراتوارهای سینا دارو	دسینا	24,165,619
۶	شهید قاضی	دقاضی	20,984,024
۷	ابوریحان (فروش داروهای انسانی)	دابور	16,409,742
۸	کوثر	دکوثر	15,812,957
۹	پارس دارو	دپارس	15,546,339
۱۰	دارویی امین	دامین	13,894,479
۱۱	دارو لقمان	دلقما	11,604,882
۱۲	لابراتوارهای رازک	درازک	11,170,927
۱۳	دارو زهراوی	دزهراوی	9,132,308
۱۴	روز دارو	دروز	8,288,323

*گزارش فروش بر اساس آخرین گزارش های ارائه شده در سامانه کدال و صرفا براساس اطلاعات فروش محصولات نهایی گروه انسانی تهیه شده است.

۱-۵- اطلاعات بازارگردان شرکت:

همچنین طی دوره شرکت اقدام به انعقاد قرارداد بازارگردانی بر روی سهام شرکت با شرکت صبا گستر نفت و گاز تامین نمود. قرارداد مذکور تا تاریخ ۱۴۰۴/۰۶/۲۷ برقرار می باشد.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

خلاصه مشخصات و عملکرد بازارگردان به شرح جدول ذیل می باشد:

بازارگردانی:

ردیف	عنوان	پارامتر
۱	نام بازارگردان	صندوق بازارگردانی صبا گستر نفت و گاز تامین
۲	آغاز دوره بازارگردانی	۱۳۹۹/۰۷/۳۰
۳	پایان دوره بازارگردانی	جاری
۴	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی ناشر (میلیون ریال)	۱۴۸,۷۷۳
۵	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی سهامدار عمده (میلیون ریال / تعداد سهم)	۲۵,۸۵۴ میلیون ریال - ۳,۰۰۰,۰۰۰ سهم
۶	مبلغ خرید طی دوره (میلیون ریال)	۵۲,۶۵۸
۷	مبلغ فروش طی دوره (میلیون ریال)	۳,۳۵۳
۸	سود (زیان) بازارگردانی (میلیون ریال)	۱,۱۸۸
۹	تعداد سهام خریداری شده طی دوره	۳,۴۹۰,۶۸۲
۱۰	تعداد سهام فروخته شده طی دوره	(۲۷۰,۷۲۰)
۱۱	مانده سهام نزد بازارگردان	۵,۸۳۶,۳۳۷

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

۲-۱- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت:

• ارتقاء بهره وری و راندمان تولید	ا
• بیشترین سهم بازار	ب
• وجهه نزد ذینفعان (مشتریان، کارکنان، جامعه)	و
• رشد سودآوری	ر
• یکی از منتخبین جوایز و ارزیابی های ملی	ی
• حامی سلامت افراد جامعه	ح
• ارتقاء تکنولوژی	ا
• نوآوری در سبد محصول	ن

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

سند چشم انداز شرکت داروسازی ابوریحان (سهامی عام) سرلوحه مأموریت داده شده به هیئت مدیره بوده که با استعانت از خداوند و تکیه بر دانش و کوشش و تجارب کارکنان و استفاده از تجهیزات و فناوری روز دنیا در زمینه تولید تامین و عرضه دارویی به جهت پاسخگویی به نیاز و ارتقای سطح سلامت جامعه ، برنامه خود را در مسیر رشد قرار داده است .

موارد ذیل از اهداف اصلی مدیریت شرکت بوده است:

برنامه ریزی و کنترل مستمر زنجیره تامین جهت تامین به موقع مواد اولیه اقلام بسته بندی

افزایش بازارهای صادراتی در بازارهای نو ظهور

طراحی و برنامه ریزی و اجرای پروژه های ارتقاء GMP

افزایش سهم بازار محصولات

تمرکز بر توسعه محصولات از طریق تولید داروهای جدید

نوسازی و بازسازی خطوط تولید و بهبود قسمت های قدیمی و فرسوده در راستای ارتقای GMP و حفظ پویایی در چارچوب اهداف بودجه و برنامه استراتژیک شرکت بر اساس مدل BSC که اهم آن ها در ذیل آورده شده است:

۱/۱- اخذ گواهی آکرودیته آزمایشگاه در حوزه محصول از سازمان غذا و دارو .

۱/۲- بهسازی سایت تولید تزریقی ، جامدات و شیاف و ... با توجه به الزام سازمان غذا و دارو.

۱/۳- ارتقا کمی و کیفی تولید محصولات دامی .

۱/۴- ورود به بازار تولیدات خط اسپری بینی .

۱/۵- ارتقای وضعیت انبارها مطابق با اصول GSP.

۱/۶- اصلاح خط تولید کرم و پماد خاص .

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

- ۲- طبق برنامه آتی شرکت پیگیری جهت اخذ مجوزها و پروانه‌های محصولات جدید با حاشیه سود بالا برای تکمیل ظرفیت و ارتقای فروش و سودآوری و همچنین اخذ پروانه‌های تولید محصولات مکمل در گروه‌های تخصصی درمانی.
- ۳- تلاش جهت استفاده از تمام ظرفیت تولید با انعقاد قراردادهای بیشتر تولید قراردادی برای شرکتهای داروسازی داخلی و ایجاد حاشیه سود بالا.
- ۴- افزایش بهره‌وری تولید با رویکرد کاهش توقفات و ضایعات و افزایش ظرفیت عملیاتی تولید.
- ۵- اقدام جهت ارتقا و به‌روز رسانی سیستم‌های مدیریت کیفیت و توسعه سیستم بچ رکورد جدید (QSM).
- ۶- ارتقای سیستم‌های مدیریت کیفیت (QMS) با کنترل راهبردی مدیریت ارشد و با محوریت واحد QA در جهت ارتقای سطح استانداردهای کیفی GXP (GMP, GLP, GSP, ...).
- ۷- بهبود سیستم تأمین مواد اولیه خارجی و داخلی با رویکرد افزایش منابع جدید با کیفیت و کاهش قیمت خرید و تسهیلات مناسب تجاری. ۸- استفاده از روش‌های نوین تأمین مالی با مدیریت منظم و کنترل نقدینگی، استفاده از حداکثر تسهیلات بانکی، افزایش سرمایه.
- ۹- ارتقاء و بهبود وضعیت سیستم‌های نرم افزاری سازمانی شرکت.
- ۱۰- حفظ و افزایش بازارهای صادراتی در بازارهای نوظهور.
- ۱۱- استفاده از ظرفیت خطوط سایر شرکتهای داروسازی جهت حفظ سهم بازار محصولاتی که نیاز بازار به آنها بیش از ظرفیت‌های داخلی شرکت بوده و همچنین کاهش هزینه‌های سربار تولید.

۲-۲ برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع:

- مدیریت شرکت در راستای پروژه تحقیقاتی شرکت در ۱۲ ماهه ۱۴۰۳ با نگاهی به آینده در نظر دارد با تمرکز بر افزایش کیفیت محصولات فعلی، محصولات جدیدی را به بازار کشور عرضه نماید.
- تولید محصولات جدید خط نازال اسپری شامل اسپری فنیل آفرین، اسپری نفازولین و اسپری سدیم کلراید
- تولید قرص دیکلوژین (دیکلوفناک سدیم) پیوسته رهش دولایه - محصول دانش بنیان نوع ۳ (نوآورانه)
- تولید کپسول ژلاتینی امگا ۳ انتریک کوتند - محصول دانش بنیان نوع ۳ (نوآورانه)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

۳-۲- رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده:

کلیه رویدادها و ثبت های مالی شرکت بر اساس استانداردهای حسابداری و قوانین حاکم در بازار بورس اوراق بهادار و قوانین مالیاتی بر اساس رویدادهای جاری در سطح شرکتها صورت می پذیرد. در دوره مالی مورد گزارش شرکت مبادرت به تغییر رویه یا برآوردی که نتیجه عملیات شرکت را به نحو با اهمیتی تحت تاثیر قرار دهد، ننموده است.

۴-۲- سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:

۱-۴-۲- گزارش پایداری شرکتی:

شرکت با رویکرد توسعه پایدار و ایجاد ساز و کاری برای سنجش و ارزیابی توان ایجاد ارزش در کوتاه مدت و بلند مدت اطلاعات لازم در زمینه مسائل اقتصادی، مالی، زیست محیطی و اجتماعی را تحت عنوان گزارش پایداری به شرح ذیل بیان می نماید:

۱-۴-۲-۱- بعد مسئولیت زیست محیطی:

شرکت داروسازی ابوریحان مطابق با اهداف استراتژیک، خط و مشی کلان سازمان و در راستای توسعه مسئولیت های اجتماعی خود از سال ۱۳۷۸ تا کنون اقدام به استقرار سیستم مدیریت زیست محیطی نموده و در سال های اخیر گام های موثری در جهت صیانت از محیط زیست به شرح ذیل برداشته است:

- اخذ و تمدید گواهینامه سیستم مدیریت یکپارچه (IMS) شامل ایزو ۹۰۰۱:۲۰۱۵، ایزو ۱۴۰۰۱:۲۰۱۵ و ایزو ۴۵۰۰۱:۲۰۱۸
- تولید و تامین و عرضه فرآورده های دارویی انسانی برای پاسخگویی به نیازهای دارویی کشور و ارتقاء سلامت
- برنامه سال آینده در خصوص مسئولیت اجتماعی حفظ وضعیت موجود بهبود و استمرار آن
- توجه شرکت به مسئولیت اجتماعی در راستای چشم انداز آتی
- فیلتراسیون ورودی و خروجی هوا
- گسترش و نگهداری فضای سبز
- صادرکننده نمونه استانی
- نصب تجهیزات فنی کنترل کننده آلاینده های تولیدی نظیر فیلتر باکس، اسکرابر و بگ فیلتر.
- کنترل پارامترهای مهم خروجی از پساب تصفیه خانه فاضلاب نظیر TSS, COD, BOD و ... در قالب طرح
- خوداظهاری در پایش توسط شرکت های معتمد محیط زیست.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

- سنجش آلاینده های زیست محیطی نظیر گازهای خروجی ، ذرات معلق ، صوت محیطی در قالب طرح خوداظهاری در پایش سازمان محیط زیست .
- تدوین برنامه عملیاتی مدیریت پسماند و انعقاد قرارداد با شرکت های معتمد سازمان محیط زیست و سازمان غذا و دارو جهت امحاء پسماند های ویژه داروئی و صنعتی.
- شناسایی کلیه جنبه ها و ریسک های زیست محیطی با استفاده از تکنیک های مدیریت ریسک و انجام اقدامات اصلاحی و کنترلی.
- بهینه سازی مصرف انرژی از طریق استفاده از لامپ های کم مصرف و باز طراحی سیستم های روشنایی .
- تدوین برنامه آموزشی مدیریت پسماند جهت شاغلین پسماند در بخش های مختلف شرکت .
- اندازه گیری عوامل زیان آور فیزیکی ، شیمیایی محیط کار و انجام اقدامات اصلاحی جهت کاهش مواجهه کارکنان با آلاینده های موجود .
- برگزاری منظم کمیته حفاظت فنی و بهداشت کار به صورت ماهانه با حضور مدیران ارشد سازمان.

۲-۴-۱-۲- بعد مسئولیت های اجتماعی:

مسئولیت اجتماعی بنگاه های اقتصادی تعهد مستمری است که توسط بنگاه با هدف رفتار اخلاقی و مشارکت در توسعه اقتصادی با تاکید بر بهبود کیفیت زندگی جامعه بطور کلی اجرا می شود که به شرح ذیل می باشد :

* کمک به مراسم اربعین حسینی کشور به مبلغ ۴,۲۵۰ میلیون ریال می باشد .

۲-۴-۱-۳- بعد اقتصادی:

عملکرد شرکت برای سال مالی ۱۴۰۳ نسبت به دوره مشابه سال قبل با افزایش ۱۶ درصدی فروش و ۱۹ درصدی سود خالص صورت پذیرفته و به ترتیب فروش از مبلغ ۱۴,۱۳۴,۶۶۵ میلیون ریال به مبلغ ۱۶,۴۰۹,۷۴۲ میلیون ریال و سود خالص از مبلغ ۱,۸۵۳,۲۸۴ میلیون ریال به مبلغ ۲,۲۰۴,۴۲۰ میلیون ریال در پایان ۱۲ ماهه سال ۱۴۰۳ افزایش یافته است و همچنین طبق گزارشات موجود در سایت سازمان بورس اوراق بهادار شرکت داروسازی ابوریحان در بین شرکتهای دارویی حاضر در بازار سرمایه جایگاه یازدهم را از نظر مبلغ و مقدار فروش خود اختصاص داده است .

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

۲-۴-۲- اطلاعات اعضای هیات مدیره و کمیته های تخصصی هیات مدیره:

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	زمینه سوابق کاری	تاریخ عضویت در هیات مدیره	عضویت همزمان در هیات مدیره سایر شرکتها
۱	عاطفه حکمت به نمایندگی شرکت داروسازی کاسپین تامین (سهامی عام)	رئیس هیات مدیره (غیر موظف)	دکتر	معاون کیفیت شرکت سرمایه گذاری دارویی تامین، مدیر عامل شرکت داروسازی نوآوران شاهرود، معاون رگولاتوری هلدینگ اریکا فارمد، مشاور مدیرعامل در امور کیفی شرکت تحقیقاتی مهندسی توفیق دارو، مشاور کیفیت تجهیز گستر شریف، مسئول فنی و مدیر تضمین کیفیت شرکت مهرسام آریا فارمد مشاور GMP شرکت داروسازی البرز یالک، مسئول فنی و مدیر تضمین کیفیت شرکت تحقیقاتی مهندسی توفیق دارو	۱۴۰۳/۰۷/۱۰	نایب رئیس شرکت پانیا تجارت آران
۲	سید حمیدرضا موسوی به نمایندگی شرکت داروپخش	نائب رئیس هیئت مدیره (موظف)	دکتر	مدیریت اجرایی شرکت داروسازی کوثر، مدیرعامل داروسازی یاس کویر میبد، مدیر اجرایی داروسازی الحاقی، مدیر اجرایی داروسازی دکتر عبیدی، مدیر برنامه ریزی و توسعه استراتژیک شرکت سرمایه گذاری دارویی تامین	۱۴۰۳/۱۱/۱۰	-
۳	سید احمد هاشمی به نمایندگی شرکت سرمایه گذاری دارویی تامین	عضو غیر موظف	دکتر	رئیس دانشگاه آزاد اسلامی واحد لامرد از آذر ۱۳۹۴ تا کنون، معاونت آموزشی و دانشجویی دانشگاه آزاد اسلامی واحد لامرد از سال ۱۳۸۸ تا ۱۳۹۴، عضو هیات علمی دانشگاه آزاد اسلامی واحد لامرد از سال ۱۳۸۵ تا کنون	۱۴۰۳/۰۷/۱۰	-
۴	داریوش دارابی به نمایندگی شرکت توزیع داروپخش	عضو غیر موظف	کارشناسی ارشد	عضو جامعه حسابداران رسمی ایران، سرپرست ارشد موسسه حسابرسی مفید راهبر، معاونت مالی و اقتصادی شرکت توسعه صنعت کوثر صبا، رئیس هیئت مدیره شرکت مرغک، مدیر حسابرسی داخلی در شرکت های سرمایه گذاری کشاورزی کوثر (سهامی عام)	۱۴۰۳/۰۷/۱۰	-
۵	محسن رشیدی به نمایندگی شرکت اوزان (سهامی خاص)	عضو غیر موظف	دکتر	هیات علمی و مدیر آموزشی گروه فارماکولوژی تدریس فارماکولوژی علوم پزشکی شهید بهشتی، دانشکده پرستاری تدریس دروس فارماکولوژی علوم پزشکی دانشگاه آزاد مازندران، قائم مقام شرکت داروسازی یابر افلاک، مسئول فنی شرکت آزاد سامان طب، مسئول فنی شرکت ستاره کیان ایرانیان	۱۴۰۳/۰۷/۱۰	-

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

اطلاعات اعضای کمیته انتصابات:

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	اهم سوابق اجرایی در شرکت	اهم سوابق مدیره سایر شرکت ها
1	محسن رشیدی	رئیس کمیته	دکترای دامپزشکی دکترای داروسازی دکترای فارماکولوژی پزشکی	عضو هیات مدیره (غیر موظف)	-
2	هادی عظیم زاده	عضو کمیته	دکترای کسب و کار کارشناسی ارشد حسابداری	-	عضو هیات مدیره شرکت شیمی دارویی به مدت ۴ سال
3	هادی ثامتی	عضو کمیته	کارشناس حسابداری	-	شرکت ماهان بورسی پیش گامان کشاورزی کوثر (عضو غیر موظف هیات مدیره) شرکت خوراک دام پارس (عضو غیر موظف هیات مدیره)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

اطلاعات کمیته ریسک شرکت:

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	اهم سوابق اجرایی در شرکت	عضویت در هیات مدیره سایر شرکت ها
1	عاطفه حکمت	رئیس کمیته	دکتر	رئیس هیات مدیره	نایب رئیس شرکت بانیا تجارت آران
2	مهدی جهان بین	عضو کمیته	کارشناسی ارشد برنامه ریزی	عضو کمیته	رئیس هیات مدیره رئیس کمیته حسابرسی رئیس کمیته انتصاب در شرکت سیمان سفید نیریز فارس مدیر امور مجمع سیتکو
3	علی صفا	عضو کمیته	کارشناس حسابداری	عضو کمیته	معاونت سازمان غذا و دارو مدیر تولید در شرکت دارویی مدیر عامل شرکت ایران داروک مدیر کارخانه داروسازی سها مدیر عامل زیست اکسیر فارمد

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

اطلاعات کمیته حسابرسی شرکت:

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	عضو مستقل	عضو مالی	تحصیلات	اهم سوابق اجرایی در شرکت	اهم سوابق هیئت مدیره در سایر شرکت ها
1	داریوش دارابی	رئیس کمیته	خیر	بلی	کارشناسی ارشد	عضو هیئت مدیره (غیر موظف)	رئیس هیئت مدیره شرکت مرغک
2	محمد حسین ملک	عضو کمیته	بلی	بلی	کارشناسی		عضو هیئت مدیره و معاون مالی شرکت داروپخش
3	محسن صفاجو	عضو کمیته	بلی	بلی	دکتر		مدیر عامل هلدینگ گروه ارزش آفرینان پاسارگاد مدیرعامل و نایب رئیس شرکت سامان تجارت تدبیر ایرانیان

۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسک ها و روابط

۳-۱- منابع:

منابع مالی و نحوه تامین آن شامل مطالبات تجاری، تسهیلات ریالی، افزایش سرمایه، اخذ اعتبار از فروشندگان می باشد و کنترل این منابع در راستای ایجاد توازن در شرکت از طریق مدیریت منابع و مصارف برای تامین سرمایه در گردش است، اتخاذ سیاست های جدید در خصوص وصول مطالبات از شرکتهای پخش و اخذ اعتبار از تامین کنندگان در باز پرداخت بدهی ها است.

۳-۲- مصارف:

- خرید مواد اولیه تولید و بسته بندی
- خرید تجهیزات و ماشین آلات
- بازپرداخت اصل و فرع تسهیلات دریافتی
- پرداخت سود سهام سهامداران

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

- پرداخت هزینه های جاری شرکت شامل هزینه های پرسنلی، تعمیر و نگهداری دارایی ها و ...
- پرداخت تعهدات مالی به سازمان تامین اجتماعی، امور اقتصادی و دارایی و ...

۳-۳-۳- ریسک های عمده شرکت شامل موارد ذیل است :

• ۳-۳-۳-۱- ریسک نوسانات نرخ بهره ، افزایش سپرده تسهیلات و عدم پرداخت تسهیلات :

افزایش قابل توجه در نرخ هزینه های مالی و یا افزایش سپرده اخذ تسهیلات توسط بانک ها می تواند باعث کاهش سود خالص و همچنین عدم پرداخت تسهیلات از بانک ها باعث کاهش جریان ورود وجه نقد و کاهش عملیات شرکت گردد زیرا قسمت قابل توجهی از سرمایه در گردش مورد نیاز شرکت از محل تسهیلات بانکی تامین می شود .

• ۳-۳-۳-۲- ریسک نوسانات نرخ ارز:

با توجه به اینکه قسمت عمده ای از خریدهای ارز مربوط به خرید مواد اولیه مصرفی می باشد افزایش قابل توجه نرخ ارز و یا تغییر سیاست های تخصیص ارز به شرکتهای دارویی از نرخ رسمی به نیمایی و سایر نرخ ها و حتی حذف نرخ ترجیحی می تواند باعث افزایش بهای تمام شده محصولات تولیدی و کاهش سود خالص شرکت گردد .

• ۳-۳-۳-۳- ریسک سیاسی و قانونی:

با توجه به وارداتی بودن مواد اولیه ، قطعات و لوازم یدکی ، هرگونه شرایط محدودکننده از قبیل تحریم های بین المللی یا تغییر در قوانین و مقررات دولتی می تواند باعث کاهش فعالیت های شرکت و نهایتاً کاهش سود خالص شرکت شود .

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

• ۳-۳-۴- ریسک تجاری:

در خصوص محصولات مشابه تولید داخل بخصوص محصولات جدید ، که درصد بالایی از آنها، توسط شرکتهای وارد کننده یا وابسته به شرکتهای خارجی وارد کشور می گردد احتمال از دست رفتن فرصت جهت ورود به بازار یا گرفتن سهم بازار به شدت کاهش می یابد، شرکت برای کاهش ریسک های فوق بدنبال جایگزین نمودن تسهیلات ریالی کم بهره و بدون سپرده ، تولید محصولات بدون رقیب و یا کم رقیب با حاشیه سود بالا ، اتخاذ سیاست های فروش در خصوص کاهش مطالبات سررسید شده از شرکتهای پخش و توسعه فروش صادراتی می باشد .

• ۳-۳-۵- روابط مهم با ذینفعان :

ذینفعان شرکت به سه گروه سهامداران ، مشتریان و تامین کنندگان تقسیم می شوند که انتظارات هر یک به شرح ذیل تامین می گردد :

سهامداران : حضور نمایندگان در جلسات هیات مدیره ، حضور در مجامع افزایش سود آوری

مشتریان : بالا بردن کیفیت محصولات ، تنوع و تحویل به موقع ، تعیین سطح سودآوری مناسب

تامین کنندگان : تعامل دو طرفه ، اعمال سیاست های پایدار و پرداخت های به موقع طب شرایط قرارداد

• ۳-۳-۵- ریسک نقدینگی :

شرکت برای مدیریت ریسک نقدینگی، یک چهارچوب ریسک نقدینگی مناسب برای مدیریت کوتاه مدت ، میان مدت و بلند مدت تامین وجوه و الزامات مدیریت نقدینگی تعیین کرده است. شرکت ریسک نقدینگی را از طریق دریافت مطالبات سررسید شده و کاهش دوره وصول مطالبات، استفاده از تسهیلات بانکی و از طریق نظارت مستمر بر جریان های نقدی پیش بینی شده و واقعی و از طریق تطبیق مقاطع سر رسید داراییها و بدهیهای مالی و بر اساس گزارشات مستمر نقدینگی، مدیریت می کند.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

۵-۳- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته :

(مبالغ به میلیون ریال)

شرح	نام شخص وابسته	نوع وابستگی	مشمول ماده ۱۲۹	خرید کالا و خدمات	فروش کالا و خدمات	منابع دریافتی	انتقال سود سهام پرداختنی به حساب فی مابین	انتقال حساب	پرداخت	تضامین دریافتی
شرکتهای همگروه	شرکت سرمایه گذاری دارویی تامین	عضو هیئت مدیره	√					۶۵۵,۰۰۰		
	شرکت داروبخش	عضو هیئت مدیره	√				۴۵۵,۱۶۳	(۱۴۳)		
	شرکت توزیع داروبخش	عضو هیئت مدیره	√		۱,۷۱۴,۷۲۸			(۲۹۰,۰۱۹)	۳۶۱,۳۹۳	۱,۳۵۰,۶۰۰
	شرکت داروسازی کاسپین تامین	عضو هیئت مدیره	√	۱۸۶		۳۰۰,۰۰۰				۲,۴۱۲,۱۰۰
	شرکت اوزان	عضو هیئت مدیره	√							۲,۴۵۷,۵۰۰
	شرکت توزیع داروهای دامی داروبخش	تحت کنترل مشترک و عضو مشترک هیئت مدیره	√	۲,۰۲۵,۵۲۰						۲۵۴,۰۰۰
	شرکت پخش اکسیر	تحت کنترل مشترک و عضو مشترک هیئت مدیره	√	۲,۲۷۶,۷۸۱				(۳۷۰,۰۰۰)		۱۲۵,۴۶۸
	شرکت کارخانجات داروبخش	تحت کنترل مشترک و عضو مشترک هیئت مدیره	√	۲۹,۶۴۱						
	شرکت پخش هجرت	تحت کنترل مشترک و عضو مشترک هیئت مدیره	√		۳,۵۷۴,۱۵۹			۲۰۴,۷۲۲		۱,۴۰۳,۵۰۰
	شرکت شیمی دارویی داروبخش	تحت کنترل مشترک و عضو مشترک هیئت مدیره	√	۵۲,۸۳۳						
	شرکت زلاتین کپسول ایران	تحت کنترل مشترک و عضو مشترک هیئت مدیره	√	۴۹۵						
	شرکت دارویی ره آورد تامین	تحت کنترل مشترک و عضو مشترک هیئت مدیره	√	۱,۳۷۱,۰۱۸	۵۲۹	۲۰۰,۰۰۰		(۶۵۴,۷۲۲)		
	شرکت تحقیقاتی مهندسی توفیق دارو	تحت کنترل مشترک و عضو مشترک هیئت مدیره	√	۳۰۰,۸۶۹	۱۵,۶۲۰					
	شرکت پارس دارو	تحت کنترل مشترک و عضو مشترک هیئت مدیره	√	۸,۹۵۹						
	شرکت تولید مواد اولیه داروبخش - تماد	تحت کنترل مشترک و عضو مشترک هیئت مدیره	√	۵۰۴,۲۳۵						
	شرکت داروسازی زهراوی	تحت کنترل مشترک و عضو مشترک هیئت مدیره	√	۲۱۰,۴۶						
	شرکت لابراتورهای رازک	تحت کنترل مشترک و عضو مشترک هیئت مدیره	√	۶,۴۱۲	۱,۶۷۶					
	شرکت داروسازی زاگرس فارمد	تحت کنترل مشترک و عضو مشترک هیئت مدیره	√							۷۶۴,۰۰۰
	شرکت رفاه گستر تامین اجتماعی	تحت کنترل مشترک و عضو مشترک هیئت مدیره	√	۱۸,۶۸۱						
	شرکت آنتی بیوتیک سازی ایران	تحت کنترل مشترک و عضو مشترک هیئت مدیره	√	۸۵,۸۰۰						
جمع کل										
					۹,۶۰۹,۱۹۹	۵۰۰,۰۰۰	۴۵۵,۱۶۳	(۴۵۵,۱۶۳)	۳۶۱,۳۹۳	۸,۷۶۷,۱۶۸

۱-۳۴- معاملات با اشخاص وابسته با شرایط حاکم بر معاملات حقیقی تفاوت با اهمیتی نداشته است.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

۶-۳- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن:

ردیف	خواهان	خوانده	موضوع	حجم ریالی پرونده (میلیون ریال)	مرحله رسیدگی (بدوی/ تجدیدنظر)	اقدامات انجام شده تا تاریخ ۱۴۰۳/۱۲/۳۰
۱	شرکت داروسازی آفرین دارو	شرکت داروسازی ابوریحان	درخواست ابطال طرح صنعتی پماد وتانیل ۵ درصد	-----	مرحله بدوی	در اسفند ۱۴۰۱ شرکت آفرین دارو به طرح دادخواستی مبنی بر ابطال گواهینامه طرح صنعتی پماد وتانیل ابوریحان به جهت افشا قبل از ثبت آن اقدام نمود که متأسفانه رای بدوی علیه شرکت ابوریحان صادر شد. تجدیدنظرخواهی توسط وکیل دادگستری صورت گرفت. منتظر صدور رای تجدید نظر هستیم. جلسه رسیدگی در تاریخ ۱۴۰۲/۰۳/۲۷ برگزار شد و تاکنون منجر به صدور رای نگشته است. لکن شرکت داروسازی آفرین دارو در جهت تلاش برای مصالحه و رفع اختلافات با شرکت ابوریحان، اقدام به انجام تغییراتی در طرح صنعتی نمود که مورد تایید تیم ابوریحان قرار گرفته اما مورد تایید هلدینگ قرار نگرفت. با نظر هیئت مدیره شرکت، مصالحه مشروط بر اعمال تغییرات بیشتر در آرت ورک در دستور کار قرار گرفت. طرح جدید دریافت شده و منتظر تایید هیات مدیره می باشد.
۲	شرکت داروسازی ابوریحان	صرافی پرآرا	مطالبه ۴۶۶،۸۵۹ یورو	۴۶۶،۸۵۹ یورو	اجرا	با صدور و قطعیت حکم به نفع شرکت ابوریحان و درخواست اجرای حکم و انجام مراحل قانونی مربوطه و متعاقب توقیف ملکی در شهرستان فومن و انجام مزایده و نبود خریدار برای آن، بنا به نظر دادورز اجرا مبنی بر لزوم انجام مزایده مجدد، منتظر اعلام روز مزایده هستیم. با توجه به طولانی شدن فرایند درخواست معرفی وکیل به هلدینگ ارسال شده است. هنوز پاسخی دریافت نشده.
۳	شرکت داروسازی ابوریحان	شرکت داروسازی آفرین دارو	منع استفاده از طرح صنعتی مشابه طرح ابوریحان و مطالبه خسارت	طبق نظر کارشناس	تجدید نظر	پس از استفاده شرکت آفرین دارو از طرح صنعتی مشابه طرح پماد وتانیل شرکت ابوریحان در سال ۱۳۹۷ و متعاقباً اخطار از سوی شرکت ابوریحان به ایشان و عدم ترتیب اثر از ناحیه این شرکت، در سال ۱۴۰۰ شرکت ابوریحان دادخواستی در شعبه ۳ دادگاه شهید بهشتی طرح نمود که با صدور حکم بدوی له شرکت ابوریحان و تجدید نظرخواهی آفرین دارو در نهایت در آذر ۱۴۰۲ حکم تجدیدنظر له شرکت ابوریحان صادر لکن به جهت ارتباط این پرونده با پرونده دیگری با موضوع ابطال طرح صنعتی، تا زمان صدور حکم قطعی پرونده مذکور امکان اجرا وجود ندارد. و همچنین به جهت ارتباط این دو پرونده در این زمینه امکان مصالحه نیز وجود دارد.
۴	اداره حقوقی وزارت بهداشت	شرکت داروسازی ابوریحان	ارائه مستندات در باب عملکرد شرکتهای دارویی در بازه زمانی تغییر نرخ ارز	-	کارشناسی	در مرحله کارشناسی بوده و تاکنون شکواییه ای در این خصوص دریافت نگردیده است.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

۴- نتایج عملیات و چشم اندازها

۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی:

شرح	سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹	سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹	درصد تغییرات سال ۱۴۰۳ نسبت به سال ۱۴۰۲
درآمدهای عملیاتی	۱۶.۴۰۹.۷۴۲	۱۴.۱۳۴.۶۶۵	۱۵.۰۳۰.۸۵۷	۱۷
بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی	(۹.۹۴۳.۱۰۹)	(۸.۴۳۸.۱۰۵)	(۷.۵۹۸.۱۲۱)	۱۸
سود ناخالص	۶.۴۶۶.۶۳۳	۵.۶۹۶.۵۶۰	۷.۴۳۲.۷۳۶	۱۶
هزینه های فروش اداری و عمومی	(۹۷۹.۳۱۱)	(۹۰۹.۱۰۴)	(۶۵۶.۶۹۰)	۸
سایر درآمدها	۹۸.۷۶۳	۵۷.۶۵۴	۱۰۶.۹۰۳	(۵)
سایر هزینه ها	(۲۲۸.۲۸۶)	(۲۸.۸۱۱)	(۲۲.۱۰۷)	(۶۳۹)
سود عملیاتی	۵.۳۵۷.۷۹۹	۴.۸۱۶.۲۹۹	۶.۸۶۰.۸۴۲	۱۴
هزینه های مالی	(۲.۳۳۷.۱۰۵)	(۲.۰۷۲.۷۰۵)	(۱.۲۲۶.۹۲۲)	۱۳
سایر درآمدها (هزینه) های غیرعملیاتی	(۲۲.۷۵۸)	(۱۷۲.۸۹۰)	(۲۸.۵۹۳)	۱۱۲
سود قبل از کسر مالیات	۲.۹۹۷.۹۳۶	۲.۵۷۰.۷۰۴	۵.۶۰۵.۳۲۷	۲۴
مالیات بر درآمد	(۷۹۳.۵۱۶)	(۷۱۷.۴۲۰)	(۸۸۸.۲۹۹)	(۱۰)
سود خالص	۲.۲۰۴.۴۲۰	۱.۸۵۳.۲۸۴	۴.۷۱۷.۰۲۸	۳۲

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

۴-۲- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع:

سال مالی	سود خالص (میلیون ریال)	مصوب (میلیون ریال)	سود سهام پرداخت نشده (میلیون ریال)
۱۴۰۲	۱,۸۵۳,۲۸۴	۱,۸۰۰,۰۰۰	۱,۸۰۰,۰۰۰

حداکثر سود قابل پرداخت سال ۱۴۰۳ با توجه به نقدینگی و توان پرداخت سود، ۱۰ درصد سود خالص به مبلغ ۲۲۰,۴۴۲ میلیون ریال می گردد .

۴-۲-۱- تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاری ها ، ترکیب داراییها و وضعیت شرکت :

سرمایه گذاری سریع معامله تغییر بااهمیت نداشته است .

سرمایه گذاری های بلندمدت تغییرات درخصوص بازارگردان بوده است.

وضعیت بازار سرمایه:

اطلاعات روزهای معاملات سهام شرکت در سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰ براساس ارزیابی سازمان بورس و اوراق بهادار به شرح زیر می باشد :

سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۳	شرح
۲۲۴	۲۲۷	تعداد روزهای بازبودن نماد
۲۲۴	۲۲۷	تعداد روزهای معاملاتی
۰.۱۳	۰.۴۸	نسبت حجم معاملات به میانگین موزون سرمایه

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

۳-۴- تحلیل حساسیت:

تحلیل حساسیت سود هر سهم							
نرخ دلار موثر بر درآمدهای عملیاتی							
۴۵۰,۰۰۰	۴۳۰,۰۰۰	۴۱۰,۰۰۰	۳۸۰,۰۰۰	۳۵۰,۰۰۰	۳۳۰,۰۰۰	۳۱۰,۰۰۰	
۶,۵۲۴	۵,۹۰۱	۵,۲۷۷	۴,۶۵۴	۴,۰۳۰	۳,۴۰۷	۲,۷۸۳	۰.۵
۶,۵۳۶	۵,۹۱۲	۵,۲۸۸	۴,۶۶۴	۴,۰۴۰	۳,۴۱۶	۲,۷۹۲	۰.۴۸
۶,۵۴۷	۵,۹۲۳	۵,۲۹۹	۴,۶۷۴	۴,۰۵۰	۳,۴۲۶	۲,۸۰۱	۰.۴۶
۶,۵۵۹	۵,۹۳۴	۵,۳۰۹	۴,۶۸۵	۴,۰۶۰	۳,۴۳۵	۲,۸۱۰	۰.۴۴
۶,۵۷۰	۵,۹۴۵	۵,۳۲۰	۴,۶۹۵	۴,۰۷۰	۳,۴۴۴	۲,۸۱۹	۰.۴۲
۶,۵۷۶	۵,۹۵۱	۵,۳۲۵	۴,۷۰۰	۴,۰۷۵	۳,۴۴۹	۲,۸۲۴	۰.۴۱
۶,۵۸۸	۵,۹۶۲	۵,۳۳۶	۴,۷۱۰	۴,۰۸۴	۳,۴۵۹	۲,۸۳۳	۰.۳۹

مفروضات:

- فرض گردیده آیتم تاثیر گذار در تغییرات سود هر سهم، تغییرات نرخ ارز خواهد بود.
- نرخ برابری ارز در بودجه شرکت به طور میانگین ۷۲۰ هزار ریال فرض شده است.
- تعداد سهام شرکت برای محاسبه سود هر سهم ۱/۸ میلیارد سهم منظور شده است.
- میزان فروش و با در نظر گرفتن ۱ محصول پر فروش در بودجه سال ۱۴۰۴ فرض شده است.
- نرخ دستمزد و سربار ثابت فرض شده و متغیر موثر تغییرات نرخ ارز در نظر گرفته شده است.
- در تاریخ تهیه گزارش اقلام مواد اولیه داخلی و خارجی شرکت مشمول ارز نیمایی می باشد.
- مقدار و مبلغ فروش معادل برآورد بودجه سال ۱۴۰۴ بوده و نتایج واقعی احتمالا متفاوت از پیش بینی ها خواهد بود و تفاوت های حاصل می تواند با اهمیت باشد.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

- سبد فروش محصولات شرکت با توجه به شرایط بازار و تحقق سود پیش بینی شناور می باشد.

۵- مهم ترین معیارها و شاخص های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده

۱-۵- شاخص ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی:

شرح	شاخص اندازه گیری بودجه	عملکرد واقعی سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳
مقدار تولید محصول آمپول - هزار عدد	۶۹.۳۱۶	۵۳.۱۸۹
مقدار تولید محصول قرص ، درازة و کپسول - هزار عدد	۱.۵۸۴.۶۲۵	۱.۰۷۳.۳۰۸
مقدار تولید محصول پماد ، کرم و ژل - هزار عدد	۶.۴۱۰	۶.۶۶۸
مقدار تولید محصول شیاف - هزار عدد	۱۹۴.۵۲۰	۹۸.۷۱۶
مقدار تولید محصول دامی - هزار عدد	۳.۸۶۶	۴.۵۷۸
مقدار فروش محصول آمپول - هزار عدد	۶۸.۲۳۵	۵۳.۲۸۷
مقدار فروش محصول قرص ، درازة و کپسول - هزار عدد	۱.۵۸۳.۰۴۳	۱.۰۸۷.۷۰۵
مقدار فروش محصول پماد ، کرم و ژل - هزار عدد	۶.۳۷۷	۶.۳۸۷
مقدار فروش محصول شیاف - هزار عدد	۱۹۳.۱۰۵	۹۷.۵۷۷
مقدار فروش محصول دامی - هزار عدد	۳.۴۸۲	۴.۷۷۱
مبلغ فروش محصول آمپول - میلیون ریال	۶.۴۰۰.۴۴۸	۵.۵۱۴.۶۹۲
مبلغ فروش محصول قرص ، درازة و کپسول - میلیون ریال	۹.۷۵۷.۵۱۸	۵.۴۴۱.۷۹۴
مبلغ فروش محصول پماد ، کرم و ژل - میلیون ریال	۱.۴۸۵.۵۹۱	۱.۰۰۱.۳۲۴
مبلغ فروش محصول شیاف - میلیون ریال	۴.۱۵۱.۱۹۹	۲.۴۲۶.۴۱۲
مبلغ فروش محصول دامی - میلیون ریال	۲.۲۰۵.۴۳۸	۲.۰۲۵.۵۲۰
بهای تمام شده کالای فروش رفته - میلیون ریال	۱۳.۷۷۵.۸۳۴	۹.۹۴۳.۱۰۹
حاشیه سود ناخالص - درصد	۴۳	۳۹
هزینه های مالی به فروش - درصد	۱۰	۱۴
دوره وصول مطالبات - روز	۲۷۷	۳۳۱

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

۱۳	۲۱	حاشیه سود خالص - درصد
۱۱	۱۶	نسبت بازده دارایی ها - درصد
۴۷	۵۹.۹	نسبت بازده حقوق صاحبان سهام - درصد

۶- جمع بندی :

شرکت داروسازی ابوریحان طبق آمار و اطلاعات مندرج در این گزارش و همچنین کمبود نقدینگی و با توجه و وضعیت صنعت پیش بینی می نماید روند سال آتی شرکت بهتر از سال جاری گردد. ضمن نگرش راهبردی کلان و سیاستهای بلندمدت شرکت از قبیل:

- راه اندازی خط آمپول جدید
- بهسازی و نوسازی تاسیسات و ماشین آلات
- بهسازی و نوسازی خط شیاف
- دریافت گواهی GMP
- توسعه صادرات خصوصا به کشورهای آمریکای لاتین، آفریقا و آسیای شرقی
- توسعه محصول و توسعه بازار
- دریافت گواهی تعالی سازمانی
- اصلاح پرتفوی محصول و